

**ПРОГРАМА ВЛІЗЛА ВАСИЛЯ ВАСИЛЬОВИЧА,
ДОКТОРА ВЕТЕРИНАРНИХ НАУК, ПРОФЕСОРА, АКАДЕМІКА НААН,
ПРЕТЕНДЕНТА НА ПОСАДУ ДИРЕКТОРА
ІНСТИТУТУ БІОЛОГІЇ ТВАРИН НААН**

**Загальна стратегія розвитку та перспективні напрями наукової та
організаційно-господарської діяльності Інституту на наступні 5 років.**

Наукова діяльність Інституту

Науково-практична діяльність Інституту буде спрямована на вирішення актуальних фундаментальних і прикладних досліджень та освоєння їх результатів у дослідних і базових господарствах. Інститут надаватиме пріоритетного значення питанням підвищення науково-методичного рівня та результативності досліджень, новизни, теоретичної і виробничої ефективності прикладних розробок, покращання матеріально-технічного і приладного забезпечення.

Реалізація поставлених завдань буде базуватися на з'ясуванні фізіолого-біохімічних механізмів інтенсивності метаболічних процесів в організмі сільськогосподарських тварин з врахуванням генетичного потенціалу продуктивності, фізіологічного стану, онтогенетичних особливостей, впливу агроекологічних, аліментарних, біотичних й абіотичних чинників. Важливими будуть дослідження з питань імунологічного статусу організму, відтворення поголів'я, утримання та розведення сільськогосподарських тварин. У профільних лабораторіях Інституту будуть поглиблюватися біотехнологічні та імуногенетичні дослідження, слід покращувати їх методичну складову та приладне забезпечення.

Пріоритетним напрямом буде вивчення впливу наноформ біотичних елементів на життєдіяльність продуктивних тварин, з'ясування механізмів їх біологічної дії. Перспективними будуть нові дослідження з використанням нанополімерів на основі псевдополіамінокислот, як транспортерів біологічно активних речовин, антибіотиків, вакцин, лікарських засобів та мікроелементів для лікування та профілактики захворювань у тварин.

Значна частка досліджень буде стосуватися вивчення впливу екологічних чинників на фізіолого-біохімічні процеси в організмі, біологічну цінність і якість продукції за різних технологічних умов ведення тваринництва (органічних, традиційних, інтенсивних). Важливим етапом досліджень ІБТ буде з'ясування механізмів функціонування організму тварин високоспеціалізованих порід за умов органічного ведення тваринництва, конверсії основних поживних речовин корму в продукцію та визначення її біологічної цінності.

Велика увага буде приділятися питанням щодо розширення наукових зв'язків Інституту з установами НАН України, у т.ч. з Інститутом біохімії ім. Палладіна, Інститутом фізіології ім. О.О. Богомольця, Інститутом біології клітини, Інститутом мікробіології і вірусології ім. Д.К. Заболотного, з якими вже укладено договори про співпрацю, а також науковими установами інших

міністерств і відомств. На новому інноваційному рівні буде проводитися співпраця з ТОВ «Наноматеріали та нанотехнології».

Згідно укладених договорів Інститут буде продовжувати співпрацю з 11 закладами вищої освіти МОН і МОЗ України (Львівським національним університетом імені І. Франка, Львівським національним медичним університетом імені Данила Галицького, Львівським національним університетом ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького, Національним університетом «Львівська політехніка» та ін.).

Пріоритетним для Інституту на наступні п'ять років буде розширення міжнародної співпраці. Зокрема, на різних рівнях буде поглиблюватися співпраця з установами Польщі (Краківським аграрним університетом, Інститутом зоотехнії, Вроцлавським природничим університетом, Люблінським природничим університетом, Поморською Академією та ін.), Словаччини, Угорщини, Німеччини, Австрії, Франції, Китаю, з якими вже підписані договори про співпрацю, а також з іншими провідними науковими центрами світу. Це покращить можливості включення наукових проєктів Інституту у міжнародні програми, одержання грантів, участі у стажуваннях, конференціях, написання спільних публікацій, сприятиме оновленню приладно-лабораторної бази і технічного оснащення Інституту.

Основні напрями і заходи з вдосконалення та розвитку діяльності Інституту

- Вести активну роботу щодо популяризації науки, престижності праці науковців у суспільстві, забезпеченні міжнародного авторитету нашої держави.
- Залучати в науковий колектив молодих, здібних, талановитих вчених, які здатні вирішувати наукові проблеми на сучасному науковому та методичному рівнях.
- Забезпечити повне базове державне фінансування Інституту.
- Розробити програму пошуку альтернативних джерел фінансування науки в Інституті.
- Підтримувати участь науковців у наукових конференціях та з'їздах, в т.ч. за кордоном.
- Удосконалити систему матеріального стимулювання працівників Інституту з урахуванням результатів атестації та рейтингової оцінки.
- Розробити систему матеріального заохочення аспірантів і докторантів за достроковий захист дисертацій.
- Домогтися покращення соціальних гарантій науковців ІБТ.
- Зберігати високий кадровий потенціал Інституту на рівні 90-95% докторів і кандидатів наук від усіх науковців.
- Суттєво покращити якість відбору і підготовки наукових кадрів в аспірантурі та докторантурі з підвищенням вимог до теоретичних і практичних знань.
- Домогтися підвищення результативності, конкурентоспроможності та інноваційної спрямованості наукових досліджень.

- Сприяти запровадженню сучасних методів досліджень з використанням високоефективних приладів для імуноензимних, гематологічних, біохімічних і молекулярно-генетичних досліджень.
- Покращувати оновлення матеріально-технічної бази лабораторій Інституту:
 - шляхом забезпечення сучасними приладами лабораторії інтелектуальної власності, як центру колективного користування науковим обладнанням;
 - передбачення коштів на ремонт наявного в підрозділах наукового обладнання.
- Створити сприятливі та мотиваційні умови аспірантам і науковцям Інституту для вивчення та підвищення рівня володіння іноземними мовами.
- Якісно підготуватися до акредитації освітніх програм для підготовки аспірантів Інституту.
- Розширити виробничу базу для апробації та освоєння наукових розробок ІБТ.
- Розширити інноваційно-наукову діяльність Інституту у напрямі комерціалізації інтелектуальної власності.
- Створити банк даних наукових розробок і методичних рекомендацій за весь період існування Інституту, покращити маркетингову діяльність з їх впровадження.
- Посилити комплексні дослідження з пріоритетних наукових напрямів з установами НАН України, ВНЗ МОН України, Мінагрополітики.
- Об'єднати зусилля дирекції ІБТ НААН, ДНДКІ ветпрепаратів та кормових добавок, ТОВ «Наноматеріали і нанотехнології», СП «Бровафарма» для створення спільного підприємства з виробництва органічних сполук макро- і мікроелементів, отриманих на основі нанотехнології, дослідження їх біологічної дії та безпечності, апробації та впровадження у тваринництві та ветеринарній медицині.
- Домогтися розширення співпраці з провідними науковими центрами країн Євросоюзу:
 - з інтегрування досліджень Інституту до стандартів Євросоюзу з використанням приладно-лабораторної бази наукових центрів Республіки Польща, Німеччини, Словаччини, Австрії;
 - щодо залучення фінансових ресурсів за рахунок міжнародних проектів і грантів;
 - зі стажування, виконання спільних проектів науковців ІБТ у провідних наукових центрах ЄС та інших країн, їх участі у спільних дослідженнях та конференціях;
 - для спільного видання з провідними вченими країн Євросоюзу англomовних монографій, публікацій статей з актуальних питань біології, наукового забезпечення тваринництва та ветеринарної медицини.

- За участі науковців Інституту біології тварин НААН, Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, Краківського аграрного університету та Інституту зоотехнії (Польща) сформувавши міжнародний дослідницький біотехнологічний центр з проблем відтворення тварин, укомплектувати його сучасними приладами та обладнанням для виконання спільних і грантових досліджень та вирішення практичних питань покращання розмноження с.-г. тварин, ветеринарного акушерства.
- Підвищити науковий рівень публікацій співробітників Інституту та збільшити їх кількість у виданнях, які цитуються у базах Web of Science та/або Scopus:
 - розробити систему заохочення і підтримки науковців для збільшення публікацій у журналах з високим імпаکت-фактором та тих, які включені до міжнародних наукометричних баз даних Web of Science і Scopus;
 - забезпечити функціонування в ІБТ відкритого електронного доступу до сучасних міжнародних наукометричних баз даних Web of Science і Scopus;
 - домогтися надання журналу «Біологія тварин» стандартів категорії А фахових видань України та включення його у наукометричні бази даних Web of Science та/або Scopus.
- Регулярно проводити рейтингову оцінку діяльності лабораторій та науковців Інституту з врахуванням вимог МОН і міжнародних стандартів.
- Внести пропозицію Президії НААН щодо запровадження системи електронного документообігу у плануванні та звітуванні структурних підрозділів та Інституту в цілому.
- Впровадити ефективне використання наявного в Інституті житлового фонду (гуртожитку) для аспірантів і докторантів.
- Проводити поетапно ремонтні роботи з вдосконалення зовнішнього фасаду будинку та даху Інституту.
- Забезпечити періодичне звітування відділу бухгалтерського обліку та інформування працівників Інституту про використання бюджетних та позабюджетних коштів відповідно до умов Колективного договору.
- Удосконалити систему відкритого інформування адміністрації та керівників структурних підрозділів щодо ухвалених рішень та хід їхнього виконання.
- Розробити план заходів щодо популяризації Інституту біології тварин НААН, як провідного наукового центру з фізіології та біохімії тварин у Західному регіоні України.
- Сформувавши програму заходів з підготовки і відзначення на високому науковому і організаційному рівні 60-річчя з дня заснування Інституту біології тварин НААН.